

TOIMINTASUUNNITELMA ja TALOUSARVIO VUOSILLE 2026–2027

1 Yleistä

Inkoon kalatalousalue on julkisoikeudellinen yleishyödyllinen yhdistys, jonka toiminta-alueena on Inkoon kunta. Kalatalousalueen tarkoituksena on kehittää alueensa kalataloutta sekä edistää jäsentensä yhteistyötä kalakantojen kestävästä käytöstä ja hoidon järjestämiseksi. Kalatalousalue voi tehdä sitoumuksia sekä hankkia omaisuutta nimiinsä tai käyttöönsä.

Kalatalousalueen jäseniä ovat alueen kalastusoikeuden haltijat sekä kalastusalan valtakunnalliset järjestöt. Jäsenyys on automaattinen, eikä sitä voi valita tai siitä luopua.

Kalatalousalueen toimielimiä ovat yleiskokous, hallitus ja toiminnanjohtaja.

2. Käyttö- ja hoitosuunnitelma

Kalatalousalue vastaa käyttö- ja hoitosuunnitelman toimeenpanosta yhdessä kalastusoikeuden haltijoiden ja viranomaisten kanssa. Osakaskuntien ja jaettujen vesialueiden omistajien tulee omilla alueillaan noudattaa suunnitelmassa esitettyjä kalastusta ja kalavesien hoitoa koskevia linjauksia. Myös viranomaisten tulee ottaa suunnitelman linjaukset huomioon. Toimeenpano ja seuranta edellyttävät riittävää rahoitusta.

Suunnitelman tavoitteena on turvata kestävä ja monipuolinen tuotto sekä alueen kalavarojen kestävä ja monipuolinen käyttö ja kalavarojen biologinen monimuotoisuus sekä edistää vapaa-ajankalastuksen ja kaupallisen kalastuksen toimintaedellytyksiä. Tavoitteiden saavuttamiseksi toteutettavat toimenpiteet vuosille 2026–2027 esitetään jäljempänä toimintasuunnitelmassa.

Kalatalousalueen oma seuranta suunnitelman toteutumisesta esitetään vuosikertomuksessa. Laajemmat arvioinnit toteutetaan asiantuntijalausuntojen avulla.

3. Kalavesien hoito

Käyttö- ja hoitosuunnitelmassa kalakantojen hoitoa ja kalastuksen kehittämistä koskevia toimenpiteitä käsitellään luvussa 5.

Kalatalousalue on varannut vuoden 2026 talousarviossa kalojen istutuksiin 8 000 euroa. Hallitus ehdottaa, että kalatalousalue tilaa yksikesäistä vaellussiikaa (5 000 euroa) Kalankasvatus Vääräniemi Oy:ltä sekä haukea (3 000 euroa) Kaakkois-Suomen Kalatalouskeskukselta. Hauenpoikasten tulee olla peräisin Suomenlahdelta pyydetyistä emokaloista. Mikäli haukea ei ole saatavilla, istutetaan mahdollisuuksien mukaan suurempi määrä siikaa.

Kalatalousalue laatii rahoituksen järjestyessä Ingarskilajoen vesistön ja sen sivu-uomien käyttö- ja hoitosuunnitelman. Länsi-Uudenmaan vesi ja ympäristö on ainoa tarjouksen jättänyt taho, ja se valitaan työn toteuttajaksi. Rahoitusta haetaan ainakin Inkoon kunnalta, elinvoimakeskukselta ja Etelä-rannikon Kalaleaderilta. Työtä ohjaavat paikalliset sidosryhmät ja asiantuntijat. Työn käynnistyessä kalatalousalue järjestää yhteistyössä Inkoon kunnan kanssa infotilaisuuden.

Inkoon ja Kirkkonummi–Siuntionjoen kalatalousalueet ovat jättäneet Helsingin hallinto-oikeuteen valituksen Varsinais-Suomen ELY-keskuksen ympäristövastuualueen päätöksestä, joka koskee poikkeuslupaa merimetsojen ampumiseen. Hakemus, jonka mukaan kahden kalatalousalueen alueella olisi kolmen vuoden aikana poistettu yhteensä 5 400 merimetsoa, hylättiin. Asian ratkaisun mukaan kalatalousalue harkitsee asian viemistä edelleen korkeimpaan hallinto-oikeuteen.

Hallitus ehdottaa yleiskokoukselle, että kalatalousalue hakee elinvoimakeskukselta VARELYn 2.12.2024 vahvistamien kalastusmääräysten voimassaolon jatkamista vuosille 2027–2031.

1. Ingarskilajoen vesistössä koski- ja virtapaikoilla, Solbergajoki mukaan lukien, kaikki kalastus on kielletty ympäri vuoden.
2. Ingarskilajoen vesistössä verkkokalastus, rysäkalastus ja katiskakalastus on kielletty Solbergajoki mukaan lukien ajalla 1.8.–31.12.
3. Ingarskilajoen edustalla kaikki kalastus on kielletty ajalla 1.9.–30.11.
4. Kyrkfjärden, Innanbäckviken, Svenviken, Fagerviken ja Nötöfladan: kaikki kalastus on kielletty lukuun ottamatta rannalta käsin tapahtuvaa vapakalastusta ajalla 15.5.–15.6.

Perustelut kohdat 1–3: Kalastuskiellot ovat tarpeen taimenen kutuvaelluksen ja kudun sekä joessa pidempään oleskelevien taimenten suojelemiseksi. Meritaimen on Suomessa erittäin uhanalainen, ja Ingarskilajoen vesistön taimenkanta on erityisen arvokas, sillä se on todennäköisesti alkuperäinen meritaimenkanta. Kantaa pidetään myös viljelyssä muiden vesistöjen istutuksia varten. Viljelykanta tarvitsee ajoittain uusia yksilöitä, jotta se voi tuottaa elinvoimaisia istutuspoikasia.

Perustelu kohta 4: Kalastuskielto on tarpeen kuhan kudun suojelemiseksi ja sellaisten kuhakantojen turvaamiseksi, jotka tuottavat hyviä saaliita kaikille kalastajaryhmille. Kuhakoiras vartioi hedelmöitettyä mätää ja on tällöin helppo saalis.

Hallitus ehdottaa lisäksi, että kalatalousalue hakee kuhalle vuorokausikiintiötä 3 kuhaa/kalastaja, lukuun ottamatta verkkokalastusta, kaupallista kalastusta tai emokalojen pyyntiä viljelytarkoituksiin, viideksi vuodeksi vuodesta 2027 alkaen. Perustelu: Vapaa-ajankalastuksen saalispaineen vähentäminen vesialueilla, joilla kalastuspaine on suuri.

Kalatalousalue suosittelee:

- että yli 1,8 metriä korkeissa verkoissa ja kohdennetussa kuhanpyynnissä käytetään yli 50 millimetrin solmuväliä. Perustelu: Tavoitteena on turvata kuhakantojen kestävä tuotto vähentämällä riskiä siitä, että alamittaiset (alle 42 cm) kuhat jäävät verkkoihin.
- että taimenen viehekalastuksessa käytetään ainoastaan väkäsettömiä vieheitä, joissa on enintään yksi kolmihaarakoukku tai kaksi yksihaarakoukku. Perustelu: Tällä helpotetaan rauhoitetun luonnonvaraisen taimenen sekä istutetun, alamittaisen (alle 50 cm) taimenen vapauttamista.

Kalatalousalue jatkaa hylje- ja merimetsoihin liittyvien haasteiden sekä alueen vedenlaadun seurantaan ja voi osallistua näihin teemoihin liittyviin hankkeisiin. Uudenmaan ELY-keskuksen ympäristövastuualue, nykyinen elinvoimakeskus, perusti 2010-luvulla alueellisen merimetsotyöryhmän, jossa Inkoon kalatalousaluetta on edustanut Paavo Leppänen. On kuitenkin epäselvää, onko ryhmä hiljaisuudessa lakkautettu.

4. Seuranta

Käyttö- ja hoitosuunnitelman arvioimiseksi ja myöhempää päivittämistä varten kalastuksen ja saaliiden seuranta on välttämätöntä. Suunnitelman tavoite 3 on, että kalatalousalueella on kattavat tiedot kalastajien määrästä, kalastuksen luonteesta ja saaliista alueella, ja toimenpiteissä mainitaan Oma kala -palvelun edistäminen. Tämän vuoksi kalatalousalue tiedottaa alla kuvatusta saalisilmoittamisesta.

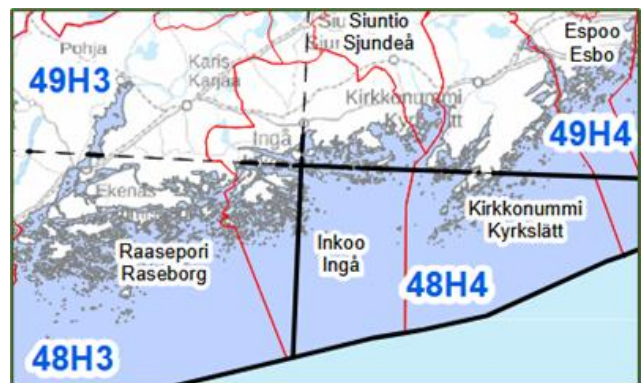
Ilmoittaminen on pakollista myös silloin, kun kala on vapautettu.

Kansallisen lainsäädännön mukaan 16 vuotta täyttäneiden vapaa-ajankalastajien on 14 päivän kuluessa ilmoitettava saaliiksi saatu järvilohi, taimen, kyttyrälohi ja harjus merialueella sekä sisävesissä eteläpuolella leveyspiiriä 65°00'N sekä nieriä Kuolimossa ja Saimaalla sekä Vuoksen vesistön muilla osilla.

Rannikolla saalis ilmoitetaan kunnittain ja tilastoruuduittain. Inkoon kalatalousalue sijaitsee neljän tilastoruudun alueella. Ilmoitus voidaan tehdä Omakala-sovelluksen kautta, sähköpostitse tai puhelimitse.

EU-säätelyn mukaan kaikenikäisten vapaa-ajankalastajien on lisäksi ilmoitettava päivittäin lohen, ankeriaan ja turskan saaliit sähköisesti. Ilmoituksessa on kerrottava, onko saalis saatu rannalta, alukselta, veden alta (sukeltamalla) vai jäältä.

Muiden lajien saaliiden ilmoittaminen Oma kala -palvelussa on vapaaehtoista, mutta suositeltavaa.



5. Kalastuksenvalvonta

Käyttö- ja hoitosuunnitelmaan sisältyy kalastuksenvalvontasuunnitelma (luku 7).

Kalastuksenvalvojan tehtävänä on valvoa kalastuksen laillisuutta ja mahdollisuuksien mukaan myös kalastuksen luvallisuutta. Valvonta koskee kaikkia kalastajaryhmiä. Kalastuksenvalvojan tehtäviin kuuluu myös tiedottaminen paikallisista ja valtakunnallisista määräyksistä. Kalastuksen luvallisuuden valvomiseksi kalatalousalueen tai kalastuksenvalvojan on saatava jokaiselta vesialueen omistajalta tiedot siitä, mitä määräyksiä omistaja soveltaa.

Kalatalousalueella on oma valvontavene, ja se on tehnyt sopimuksen kalastuksenvalvonnasta arvonlisäverovelvollisen yrittäjän Kenneth Nordqvistin kanssa. Hän valvoo pääasiassa merialuetta ja vastaa

veneiden huollosta. Vuosittainen valvontatuntimäärä on 185 tuntia, joista osa kohdennetaan talvikalastuksen valvontaan. Nordqvist vastaa valvonnan raportoinnista Pirkkalan Kalatalouskeskus ry:n kehittämällä sähköisellä ohjelmalla.

Kalatalousalue tekee toimeksiantosopimuksen Jason Holmströmin kanssa Ingarskılanjoen vesistön sekä jokisuun edustan merialueen kalastuksen valvonnasta. Valvontatuntimäärä on 30–40 tuntia vuodessa. Myös Holmströmillä on käytössään sähköinen raportointiohjelma.

Kalatalousalue ei käytä talkoovalvoja, mutta kehittää mielellään yhteistyötä vesialueiden omistajien valtuuttamien valvojen kanssa. Kalatalousalue kannustaa valvoja osallistumaan kalastuksenvalvontaa koskeviin keskustelu- ja koulutustilaisuuksiin. Kalatalousalue voi kattaa koulutuskustannukset, joista hallitus ja valvoja ovat etukäteen sopineet.

Kirkkonummi–Siuntionjoen kalatalousalue ostaa sopimuksen perusteella kalastuksenvalvontapalveluja Inkoon kalatalousalueelta. Sopimus on voimassa toistaiseksi, ja kumpikin osapuoli voi irtisanoa sen tulevaa kautta varten (kausi: huhti–marraskuu) viimeistään 31.12. Enimmäistuntimäärä sovitaan vuosittain keväällä.

Myös Tammisaari–Pohjan kalatalousalue ostaa vuonna 2026 kalastuksenvalvontapalveluja Inkoon kalatalousalueelta Inkoon rajaan rajoittuvien saaristovesiensä valvontaan.

Kalastuksenvalvontapalvelujen myynti on elinkeinotoimintaa. Pienimuotoisen toiminnan arvonlisäveron alaraja on nostettu 20 000 euroon, ja alarajahuojennus on poistettu. Inkoon kalatalousalue on 1.1.2026 alkaen poistunut elinkeinotoiminnan arvonlisäverovelvollisten rekisteristä. Hallitus arvioi myynnistä saatavien tulojen olevan noin 14 500 euroa.

Hallitus on varannut vuoden 2026 talousarviossa kalastuksenvalvonnan kustannuksiin yhteensä 26 000 euroa sekä veneen poistoihin 2 900 euroa.

Kalatalousalue on hakenut Elinvoimakeskukselta 13 000 euron edistämistävaroja kalastuksenvalvontaan ja tiedotustoimintaan

6. Omistajakorvaukset

Omistajakorvausten jakamisen periaatteita käsitellään käyttö- ja hoitosuunnitelman luvussa 10.

Yksi kalatalousalueen lakisääteisistä tehtävistä on omistajakorvausten jakaminen. Korvaukset perustuvat yleisten, maksullisten kalastusoikeuksien käyttöön sekä kalastusopastointiin. Yleisillä kalastusoikeuksilla tarkoitetaan vapakalastusta eli heitto- tai vetouistelua yhdellä vavalla ja yhdellä vieheellä (viehekalastus).

Kalatalousalue käsittelee asian vuosittain varsinaisessa yleiskokouksessa, ja korvaukset maksetaan sen jälkeen, kun yleiskokouksen päätös on saanut lainvoiman. Vuonna 2026 käsitellään viehekalastusta vuonna 2025 koskevat korvaukset. Korvausten arvioidaan olevan hieman edellisvuotta pienemmät.

Tavoitteena on, että mahdollisimman moni vesialueen omistaja tekee sopimuksen omistajakorvauksista ja antaa varojen mielellään jäädä kalatalousalueen käyttöön esimerkiksi kalastuksenvalvontaa tai kalavesien hoitoa varten. Mikäli vesialueen omistaja haluaa nostaa hänelle kuuluvan korvauksen, hänen on lain mukaan ilmoitettava kalatalousalueelle seuraavat tiedot sekä niissä tapahtuvat muutokset: osakaskunnan tai omistajan nimi, osoite, kiinteistötunnus ja tilinumero. Yhteisomistuksessa olevien ja yhteisten vesialueiden osalta kalatalousalue edellyttää lisäksi pöytäkirjaa tai valtakirjaa, josta käy ilmi, kuka hoitaa asiaa. Kalatalousalue maksaa omistusyksikölle kuuluvat korvaukset yhdelle pankkitilin haltijalle.

Maa- ja metsätalousministeriö on rakentanut kalatalousalueita varten sähköisen palvelun. Palvelun nimi on Kalpa ja sitä käytetään omistajakorvausten jakamiseen, yleiskokousten osallistujaluetteloiden laatimiseen sekä yleiskokousten pöytäkirjojen ja jakoluetteloiden toimittamiseen kalatalousviranomaisille. Kiinteistöjä ja omistajia koskevat tiedot päivittyvät palveluun päivittäin kiinteistötietojärjestelmästä.

7. Viestintä, yhteistyö ja lausunnot

Käyttö- ja hoitosuunnitelmaan sisältyy viestintäsuunnitelma (luku 12), ja edunvalvontaa käsitellään luvussa 11.

Kalatalousalueen toiminnanjohtaja toimii viestintävastaavana yhdessä hallituksen puheenjohtajan kanssa. Hallitus sopii keskuudessaan vastuuhenkilöistä yksittäisissä asiakysymyksissä. Viestinnän tulee toimia kaksisuuntaisesti, sekä kalatalousalueelta ulospäin että kalatalousalueelle päin.

Ulkoisen viestintä on kalatalousalueen käyntikortti ja tuo kalatalousalueelle näkyvyyttä vesialueiden omistajien, kalastajien, muiden kalatalousalueiden, kuntien, kalatalouden ja vesiensuojelun parissa toimivien yhdistysten sekä viranomaisten keskuudessa. Kalatalousalue tiedottaa ensisijaisesti omasta toiminnastaan ja päätöksistään. Resurssien puitteissa tiedotetaan myös kalastuslainsäädännöstä ja kalastusluvista, jotka koskevat alueen jäseniä ja kalastajia.

Kalatalousalueella on verkkosivusto, www.inkoonkalatalousalue.fi, joka toimii myös kalatalousalueen virallisena ilmoitustauluna. Inkoon kunnan sähköistä ilmoitustaulua voidaan käyttää kalatalousalueen kuulutusten laajemman näkyvyyden varmistamiseksi.

Vuonna 2026 kalastusrajoituksista tiedotetaan verkkosivujen julkaisujen, kylttien ja lehdistötiedotteiden avulla.

Kalatalousalue tekee yhteistyötä Uudenmaan rannikon kalatalousalueiden kanssa ja pyrkii myös yhteistyöhön viranomaisten ja muiden kalatalouden ja vesiensuojelun parissa toimivien organisaatioiden kanssa.

Kalatalousalue osallistuu muun muassa elinvoimakeskukseen koolle kutsumiin yhteistyöryhmiin joko omalla edustajallaan tai useiden kalatalousalueiden yhteisellä edustajalla.

Kalatalousalue hoitaa edunvalvontaa kalastusta, vesiympäristöä ja vesialueiden omistajia koskevista kysymyksissä muun muassa osallistumalla sidosryhmätilaisuuksiin ja antamalla lausuntoja. Toiminnanjohtaja valmistelee, laatii ja allekirjoittaa lausunnot, jotka hallitus hyväksyy, yleensä sähköpostitse.

8 Osakaskunnat ja yhtenäislupa-alueet

Käyttö- ja hoitosuunnitelman tavoite 4 on edistää omistusyksiköiden järjestäytymistä sekä yhdistymistä suuremmiksi ja tehokkaammiksi kokonaisuuksiksi. Osakaskunnille tarkoitettua aineistoa, muun muassa hankkeesta Osakaskuntien aktivointi (vuodet 2024–2025), on saatavilla kalatalousalueen verkkosivuilla. Resurssien puitteissa kalatalousalue vastaa osakaskuntien kysymyksiin, mutta ilman käynnissä olevaa hanketta kalatalousalue joutuu laajemmista kokonaisuuksista tai kokouksiin osallistumisesta laskuttamaan osakaskuntia.

Kalatalousalue tarjoaa osakaskunnille ja muille vesialueiden omistajille mahdollisuuden omiin alisivuihin kalatalousalueen verkkosivustolla. Liittymismaksu on 100 euroa ja sen jälkeen 50 euroa vuodessa. Maksu voidaan suorittaa esimerkiksi luovuttamalla omistajakorvaus kalatalousalueelle. Kalatalousalue sitoutuu päivittämään aineiston enintään kaksi kertaa vuodessa. Mikäli osakaskunta haluaa sivulleen ainoastaan yhteystiedot tai linkin omille verkkosivuilleen, palvelu on maksuton.

Yhteislupa-alueiden kehittämistä koskeva suunnitelma käsitellään käyttö- ja hoitosuunnitelman luvussa 4.4. Hallitus valmistelee uutta osakaskuntahanketta, jossa painopisteenä ovat osakaskuntien yhdistämiset, yhteislupa-aluejärjestelmää koskeva tiedotus sekä kiinnostuksen kartoittaminen vesialueiden omistajien keskuudessa ja lupatarpeen selvittäminen vapaa-ajankalastajien osalta.

9. Toiminnanjohtaja

Toiminnanjohtajan tehtävää hoitaa F:ma Gabi Lindholm toimeksiantosopimuksen perusteella.

Toiminnanjohtaja vastaa kalatalousalueen juoksevista asioista, edunvalvonnasta, sisäisestä ja ulkoisesta viestinnästä, toimii sihteerinä ja esittelijänä sekä hoitaa hallintoon ja talouteen liittyviä tehtäviä.

Toimeksiantosopimuksen kautta kalatalousalueella on käytössään myös täysin varusteltu toimistotila sekä pääsy erilaisiin maksullisiin palveluihin.

Kalastuslain mukaan toiminnanjohtajalla on oikeus kirjoittaa kalatalousalueen nimi ja hän vastaa siitä, että kalatalousalueen kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito on järjestetty luotettavalla tavalla.

Gabriella Lindholm hoitaa asiat hallituksen valvonnassa.

10. Koulutus

Hallituksen jäsenet ja toiminnanjohtaja osallistuvat kalatalousaluetta koskeviin koulutus- ja yhteistyötilaisuuksiin. Kalatalousalue vastaa osallistumismaksuista ja matkakustannuksista. Mikäli toiminnanjohtaja edustaa samassa tilaisuudessa useampaa kalatalousaluetta, kustannukset jaetaan asianomaisten kalatalousalueiden kesken.

11. Lakisääteiset tehtävät ja niiden rahoitus

Kalastuslain mukaan kalatalousalueille on asetettu useita lakisääteisiä tehtäviä, kuten käyttö- ja hoitosuunnitelman laatiminen, toimeenpano ja seuranta, kalastuksenvalvonta, omistajakorvausten jakaminen, raportointi, hallinto sekä yhteistyö viranomaisten ja sidosryhmien kanssa. Lisäksi kalatalousalueilla on muita lakisääteisiä velvoitteita, kuten kirjanpito, tilintarkastus ja arkistointi, joista aiheutuu kiinteitä kustannuksia toiminnan laajuudesta riippumatta.

Kalatalousalueen toiminta ja hallinto rahoitetaan kalastonhoitomaksuvaroilla. Näihin kuuluvat valtion toimintaraha, omistajakorvaukset, jotka 50 euron säännön tai siirtosopimusten perusteella jäävät kalatalousalueelle, elinvoimakeskuselta saadut edistämismäärärahat sekä vanhentuneet omistajakorvaukset.

Inkoon kalatalousalue on tallettanut Etelä-Suomen aluehallintovirastoon omistajakorvauksia, joista ei ole tehty sopimusta. Viimeinen hakemus varojen maksamiseksi voidaan tehdä vuonna 2026, kun talletuksesta 30.12.2015 on kulunut kymmenen vuotta. Talletettu määrä on 12 107 euroa korkoineen.

Kalatalousalue voi hakea myös hankerahoitusta ja avustuksia muun muassa elinvoimakeskukselta, rahastoilta ja säätiöiltä. Näitä rahoitusmahdollisuuksia on jatkossa hyödynnettävä nykyistä paremmin, sillä kalastonhoitovarot eivät riitä käyttö- ja hoitosuunnitelman täysimääräiseen toteuttamiseen ja tarkoituksenmukaisen toiminnan ylläpitämiseen.

Kalatalousalueet toimivat yhdessä varmistaakseen pitkäjänteisen rahoituksen, joka vastaa lakisääteisiä tehtäviä. Hallinto ja toiminnan organisointi ovat varsinaisen toiminnan välttämätön edellytys, ja niitä katetaan tällä hetkellä vain osittain valtion toimintarahalla. Ilman vesialueiden omistajien panosta ja hankerahoitusta toiminta ei olisi mahdollista.

Hallitus, Inkoo 12 helmikuuta 2026

	Arvio 2026	Tulos 2025	Arvio 2025
VARSINAINEN TOIMINTA			
TUOTOT VARSINAINEN TOIMINTA			
Omist.korv., 50 € sääntö	4 500	4 542	4 500
Omist.korv.,siirtosopimus	2 000	2 357	2 500
Vanhentuneet omistajakorv.	13 300	10 412	10 400
AVI:lta palautettuja varoja	12 100	0	0
Kalastuksenvalvontatuotot	14 400	10 094	13 600
Hankerahoitus	14 000	0	0
Edistämisvarat	15 000	18 882	20 362
	75 300	46 287	51 362
KULUT VARSINAINEN TOIMINTA			
Istutukset	-8 000	-8 007	-8 000
Muu kalavedenhoito	-500	-275	-3 000
Tiedotus	-2 500	-495	-3 000
Käyttö- ja hoitosuunnitelma	-20 000	0	-200
Merimetso-kannan sääntelytoimenpiteet	-1 000	-446	-3 000
Osakaskuntien aktivointi		-5 439	-6 500
KALASTUKSENVALVONTAKULUT	-26 000	-22 807	-25 000
Valvonta kuluineen	-2 900	-723	-3 200
	-60 900	-38 192	-51 900
TULOT/KULUT, VARSINAINEN TOIMINTA	14 400	8 095	-538
HALLINTO			
YLEISKOKOUS	-500	-270	-500
HALLITUS			
Palkkiot	-3 500	-2 520	-3 500
Matkat	-600	-248	-600
Koulutus	-1 000	-748	-1 000
Muut kulut	-1 000	-861	-1 300
HALLITUS	-6 100	-4 376	-6 400
TOIMISTOKULUT			
Pankkikulut	-200	-158	-100
Tilintark.kulut	-1 100	-1 004	-1 000
Muut kulut	-1 000	-897	-1 000
TOIMISTOKULUT	-2 300	-2 059	-2 100
TOIMIHENKILÖKULUT			
Palkkio toiminnanjoht	-16 700	-14 145	-16 000
Matkat&koulutus	-1 500	-1 061	-1 500
TOIMIHENKILÖKULUT	-18 200	-15 206	-17 500
HALLINTO	-27 100	-21 912	-26 500
VARSINAINEN TOIMINTA	-12 700	-13 817	-27 038
RAHALLISET TULOT JA KULUT			
Tuotot	1 500	1 436	
Kulut	0	-40	
OMA TOIMINNAN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-11 200	-12 422	-27 038
YLEISAVUSTUKSET	11 000	11 283	11 100
TULOVERO	-400	-227	-400
TOIMINTAVUODEN TULOS	-600	-1 365	-16 338
Tuotot	87 800	59 005	62 462
Kulut	-88 400	-60 371	-78 800
Tulos	-600	-1 365	-16 338